



Revisionsplan 2022

**Fastställd av kommunens revisorer 2022-01-27
reviderad 2022-09-22, 2022-12-15**



Revisionsplan 2022

Diarienummer: KS9 2023-29
Datum: 2021-12-01
Handläggare: Peter Alexandersson
Organisation: Revisionskontoret

Innehåll

1	Uppdraget	4
2	Resurser	5
3	Revisionsprocessen	5
	3.1 Risk- och väsentlighetsanalys	6
	3.2 Riksinventering och omvärldsbevakning	6
4	Granskningsinsatser för 2022	6
	4.1 Räkenskapsrevision och granskningar av tillförlitlighet i system och rutiner i redovisningen	7
	4.2 Grundläggande granskning	8
	4.3 Fördjupade projekt.	9
	4.4 Uppföljningar av tidigare års granskningar	12
5	Informationstillfällen	13

1 Uppdraget

Revisorernas uppdrag definieras i kommunallagens (KL) 12 kapitel. Där fastställs att revisorerna årligen ska granska all verksamhet i den omfattning som följer av god revisionssed. God sed lyfter fram och förtydligar revisorernas uppdrag - ansvarsprövningen - och dess innebörd, samt revisionsprocessen, det vill säga innehållet i revisionsarbetet..

Begreppet årligen granska all verksamhet, betyder att revisorerna för varje nämnd, styrelse och fullmäktigeberedning varje år ska granska, pröva och bedöma om verksamheterna sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt innebär att:

- verksamhetens resultat lever upp till fullmäktiges mål, beslut och riktlinjer samt gällande lagstiftning och andra föreskrifter som gäller för verksamheten,
- verksamheten klarar att genomföra sitt uppdrag med tillgängliga resurser,
- styrelsen, nämnder och fullmäktigeberedningar har en styrning och uppföljning mot mål och beslut,
- verksamheten bedrivs med god ekonomisk hushållning utifrån fullmäktiges beslut

Att räkenskaperna är rättvisande innebär att:

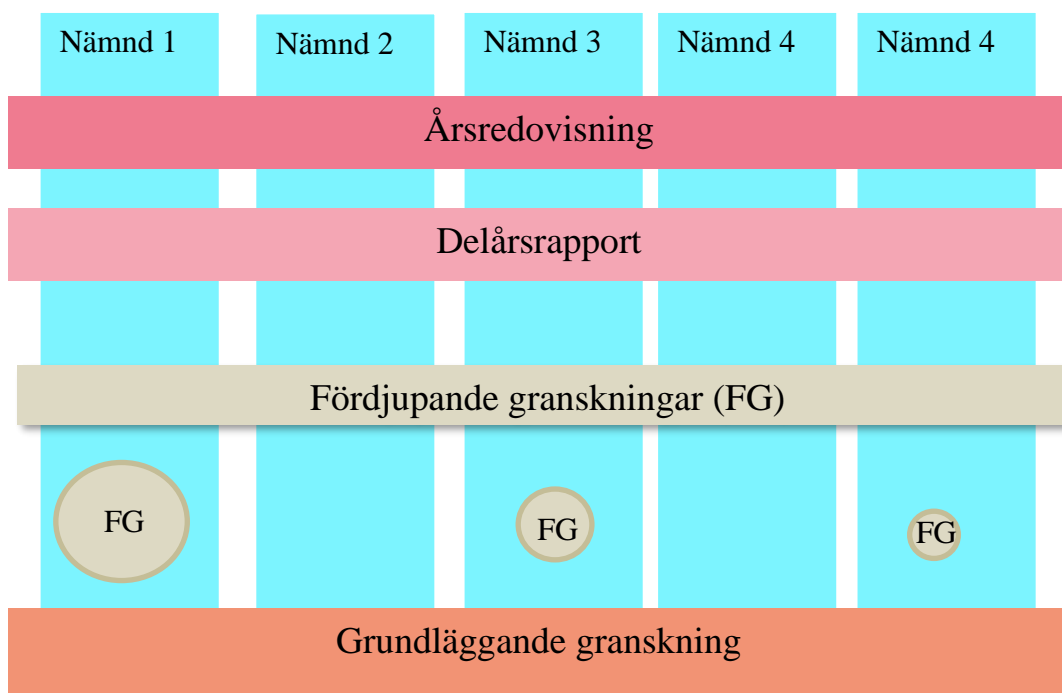
- redovisningen ger en rättvisande bild av resultat och ekonomisk ställning,
- delårsrapport och årsredovisning är upprättade i enlighet med lagstiftning och god redovisningssed,
- resultaten i årsredovisning och i delårsrapport överensstämmer med fullmäktiges mål och beslut

Att den interna kontrollen är tillräcklig innebär att nämnder och styrelser inom sina områden ska se till att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, riktlinjer och föreskrifter. Det innebär att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner, som på en rimlig nivå säkerställer att:

- verksamheten lever upp till målen och är kostnadseffektiv,
- informationen om verksamheten och om den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, tillförlitlig och tillräcklig,
- de regler och riktlinjer som finns för verksamheten följs

Revisorerna ska utifrån en egen riskbedömning granska den verksamhet som bedrivs av nämnder och styrelser. Riskanalysen mynnar ut i en revisionsplan. I revisionsplanen beskrivs de granskningar som ska ligga till grund för bedömningar och uttalanden i revisionsberättelser och granskningsrapporter.

Nedan visas en illustration av den årliga granskningen enligt god revisionssed.



Pelarna är styrelsen och olika nämnder. Den grundläggande granskningen genomförs av alla styrelser och nämnder och ligger som en bottenplatta. Granskningen av delårsrapport och årsredovisning berör alla styrelser och nämnder. De fördjupade granskningarna är oftast inriktade på en viss verksamhet inom en nämnd men kan också spänna över alla nämnder.

Revisorerna redovisar genomförandet och utfallet av sitt arbete i revisionsrapporter, revisionsberättelser, granskningsrapporter och i en sammanfattande redogörelse i slutet av varje verksamhetsår.

2 Resurser

Linköpings kommunfullmäktige utser förtroendevalda till revisorer i kommunen och lekmannarevisorer i de kommunala bolagen.

Kommun- och lekmannarevisionen i Linköping disponerar fem förtroendevalda revisorer, en administratör, en yrkesrevisor vid revisionskontoret samt upphandlade konsulter.

3 Revisionsprocessen

Den årliga revisionsprocessen börjar med en revisionsplanering som består av omvärldsanalys, riskanalys och upprättande av den årliga revisionsplanen. Därefter genomförs de i revisionsplanen fastställda revisionsinsatserna. Revisionsprocessen avslutas med att årets alla granskningar analyseras och bedöms. Då prövar revisorerna om styrelse, fullmäktigeberedningar och nämnder har fullgjort sina uppdrag. Revisionsberättelser upprättas som lämnas till fullmäktige. I revisionsberättelsen uttalar sig revisorerna om ansvarsfrihet bör tillstyrkas och om fullmäktiges mål för verksamheten har uppfyllts under året.

3.1 Risk- och väsentlighetsanalys

Revisionsarbetet ska enligt god revisionsledning vara riskbaserat. Kommunen och de kommunala bolagen bedriver en omfattande verksamhet inom vitt skilda områden. Revisorerna måste av resursskäl göra ett urval av områden för granskning varje år och bestämma i vilken omfattning dessa områden ska granskas. Analysen av risker i verksamheterna är ett viktigt hjälpmedel vid prioriteringarna.

Riskanalysen har en tydlig koppling till revisorernas uppdrag och präglas av helhetssyn. En riskanalys består av två delar:

1. Identifiera vilka risker som finns inom väsentliga verksamheter, funktioner och processer, utifrån den kunskap som inhämtas från verksamheten och från omvärlden.
2. Göra en bedömning av konsekvens och sannolikhet dvs. hur allvarligt det är eller blir om risken realiserar samt hur troligt det är att risken inträffar.

Riskanalysen är medlet för att inrikta revisionsarbetet på sådana väsentliga områden där risker konstateras eller befaras, vilka kan påverka nämndens/styrelsens ansvarsutövande avseende verksamhet, förvaltning och redovisning eller förtroendet för kommunen som organisation. Ytterst ska revisorernas granskningsinsatser utmynna i den årliga revisionsberättelsen i vilken revisorerna ger fullmäktige underlag för dess prövning av ansvarsfrågan.

Genomförandet av de planerade aktiviteterna varierar i omfattning och metod.

3.2 Riksinventering och omvärldsbevakning

För att revisorerna ska kunna genomföra en riskvärdering av händelser som kan påverka, hindra eller hota måluppfyllelsen inom den kommunala verksamheten är det av vikt att en riksinventering genomförs. Inventeringen innefattar interna och externa faktorer såsom omvärldsförändringar, väsentliga händelser inom kommunen, intern kontroll, samverkan med närliggande kommuner, resultatet av den grundläggande granskningen och av tidigare års fördjupade granskningar. I inventeringen inkluderas även granskning av årsbokslut, delårsbokslut samt övergripande finansiell analys. Omnämnda faktorer tar sin utgångspunkt i fullmäktiges mål.

Inventeringen tar även hänsyn till nationella trender och förändrad lagstiftning. Med hjälp av offentlig statistik identifieras områden där kommunen avviker negativt i jämförelse med liknande kommuner, länet och riket.

4 Granskningsinsatser för 2022

Nedan presenteras 2022 års revisionsplan. Revisionsplanen följer God Revisionsledning och fördelar de prioriterade insatserna på följande områden:

- Räkenskapsrevision och internkontrollgranskningar av tillförlitlighet i system, rutiner och redovisning
- Grundläggande granskning

- Fördjupade projekt. Granskningar av verksamhet, funktion och process. Förstudier genomförs för att inhämta information inom olika områden och bedöma risker.
- Uppföljningar av tidigare års granskningar som visat på brister.

4.1 Räkenskapsrevision och granskningar av tillförlitlighet i system och rutiner i redovisningen

Räkenskapsrevision är en obligatorisk del av den kommunala revisionen. Granskning av väsentliga och riskfyllda delar av system och rutiner ger revisorerna underlag till prövningen om kommunens räkenskaper är rättvisande. Granskningen utgår från en riskanalys och omfattar kommunens årsredovisning, delårsrapport, interna kontroll samt olika IT-system och rutiner för den ekonomiska redovisningen. Väl fungerande kontroller i kommunens IT-system och rutiner är en förutsättning för tillförlitliga beslutsunderlag.

Nämnd	Revisionsaktivitet
KS	Granskning av kommunens delårsrapport per augusti 2022 Granskningen syftar till att ge underlag för en bedömning om delårsrapporteringen har upprättats enligt lagens krav och anvisningar från normerande organ samt om resultatet i delårsrapporteringen är förenligt med fullmäktiges mål för en god ekonomisk hushållning.
KS	Granskning av kommunens årsredovisning 2022. Granskningens syfte är att ge underlag till bedömningen om årsredovisningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild av kommunens finansiella resultat och ställning samt uppfyller kraven på rättvisande räkenskaper och är upprättad enligt god redovisningssed. Granskningen ska också ge underlag till bedömningen om balanskravet och mål beslutade av fullmäktige har uppfyllts.
KS nämnderna	Internkontrollgranskningar av redovisningsrutiner. Urvalet utgår från en risk- och väsentlighetsanalys som bland annat baseras på eventuella brister som framkommer i bokslutsgranskningen för 2021. Granskningarna ingår som en aktivitet inom ramen för granskningen av årsredovisningen. Här ingår granskning av utbetalning av löner.
ÄN, SoN och AN	Granskning av den interna kontrollen i verksamhetssystemet treserva Verksamhetssystemet Treserva används inom äldre-, handikapp- och individ- och familjeomsorgens myndighetsutövning. Systemet genererar utbetalningar till enskilda och leverantörer. Brister i den interna kontrollen innebär en risk att felaktiga utbetalningar genomförs. Granskningen ska svara på om den interna kontrollen av utbetalningar är tillräcklig.

4.2 Grundläggande granskning

Enligt God revisionsledning i kommunal verksamhet är den grundläggande granskningen basen i den årliga granskningen. Granskningen genomförs av samtliga nämnder varje år och ska ge revisorerna underlag till prövningen av styrelsers och nämnders ansvarutövande. Granskningen ska också bidra till revisorernas risk- och väsentlighetsanalys.

Den är inriktade på att översiktligt bedöma måluppfyllelsen och om styrelse och nämnd har en tillräcklig styrning och kontroll för att leva upp till mål, beslut och lagstiftning. Revisorerna bedömer den struktur som styrelse och nämnd har för detta och hur den är integrerad i organisation, system och det löpande arbetet.

Revisorerna följer alla styrelsers och nämnders arbete löpande under året genom att läsa protokoll, ekonomiska uppföljningar, verksamhetsuppföljningar, styrande dokument och annan väsentlig information. De genomför minst två dialoger med styrelsen och nämnderna. För vissa nämnder genomförs endast en dialog.

De sakkunniga genomför på uppdrag av revisionskollegiet en översiktlig granskning av varje nämnds och styrelsers ansvarutövande av sin verksamhet. Granskningen utmynnar i en skriftlig rapport som redovisas till revisionskollegiet. Granskningen omfattar de övergripande processer för styrning och uppföljning, kontroll och rapportering som finns inom bolag och förvaltningar.

Kommunstyrelsens arbete med uppsikt över kommunkoncernen ingår i den grundläggande granskningen. Därutöver har revisorerna i riskanalysen identifierat specifika mål, verksamheter och projekt som kommer att få särskild uppmärksamhet under 2022. Dessa redovisas nedan

Kommunstyrelse och nämnder

Nämnd	Revisionsaktivitet
KS, Nämnder	Inriktning Särskilda iakttagelser och rekommendationer i tidigare grundläggande granskningar följs.
KS, Nämnder	Intern styrning och kontroll Kommunen har under 2021 inlett ett förbättringsarbete avseende nämndens ansvarstagande av den interna styrningen och kontrollen. Under 2022 kommer utvecklingsarbetet att följas.
KS	Pågående projekt Följa den interna kontrollen av projektet ny simhall.
AN	Ny förvaltning Kommunstyrelsen har beslutat om en ny förvaltning med fokus på arbetsmarknadsfrågor. Revisorerna kommer att följa utvecklingen av den nya förvaltningen.
BiN	Studieresultat i gymnasieskolan Nämnden har i sin uppföljning beskrivit att det finns risk att pandemin får konsekvenser för elevers prestationer. Revisorerna kommer att bevaka studieresultaten kopplat till pandemin.
ÄN	Framtidens vård och omsorg i hemmet För att möta framtidens behov och utmaningar arbetar nämnden med en omställning mot en områdesbaserad vård och omsorg i hemmet, teambaserat arbetssätt för förbättrad kvalitet i vården

Revisionsplan 2022	
--------------------	--

	med ökat fokus på hälsa. Revisorerna kommer att följa nämndens arbete.
SoN	Personalomsättning Personalomsättningen inom förvaltningen är hög. Det bidrar till att utvecklingstakten av nämndens verksamheter blir lidande och medför höga kostnader. Revisorerna kommer att bevaka nämndens arbete med kompetensförsörjning, arbetsmiljö och att vara en attraktiv arbetsgivare.
ÖFN	Rekrytering godemän och förvaltare. Antalet frivilliga med uppdrag som god man, förvaltare eller förordnad förmyndare fortsätter att minska stadigt. För att motverka detta kommer nämnden att pröva professionella gode män och förvaltare i de mest komplicerade uppdragen. Revisorerna avser att följa nämndens arbete med att rekrytera godemän och förvaltare.
VN	Valet Löpande bevakning av förberedelser och genomförande av de allmänna valen i september 2022.

Stadshus-koncernen

Bolag	Revisionsaktivitet
Alla bolag	Inriktning Särskilda iakttagelser och rekommendationer i tidigare grundläggande granskningar följs.
Lejonfastigheter	Pågående projekt Följa bolagets interna kontroll av projekten Ny simhall och Nya Kungsbergsskolan.
Sankt Kors	Pågående projekt Utifrån att bolaget genomför stora investeringar kommer utvecklingen projekten Ebbepark och CAV:OK att följas utifrån bolagets interna styrning och kontroll.
Sankt kors	Bolagets långsiktiga finansiella planering. Bolaget genomför stora investeringar och revisorerna bedömer att det är en finansiella risk och kommer därför följa bolagets ekonomiska planering.
Tekniska verken	Renhållningsordning Kommunen har beslutat om en ny renhållningsordning. Revisorerna kommer att följa hur Tekniska verken tagit hand om renhållningsordningen och samverkar med Samhällsbyggnadsnämnden.
Visit	Intern styrning och kontroll Pandemin har påverkat bolagets förutsättningar att nå målen i ägardirektivet. Revisorerna kommer följa bolagets arbete med intern styrning och kontroll med fokus på riskanalyser.

4.3 Fördjupade projekt.

Revisorerna bedömer ur ett risk- och väsentlighetsperspektiv vilka fördjupade granskningar som ska genomföras. Behov uppstår när den grundläggande

granskningen inte är tillräcklig för att pröva en styrelses- eller nämnds ansvarsutövande. De fördjupade granskningarna är avgränsade och inriktade på en viss verksamhet, process eller system. De behandlar ytterst ändamålsenlighet och den interna styrningen och kontrollen i verksamheten. De fördjupade granskningar som planeras för 2022 redovisas nedan.

Kommunstyrelse och nämnder

Nämnd	Revisionsaktivitet
Kommunen	<p>Granskning av kommunens delegationsordningar.</p> <p>I kommunallagen 6 kap framgår bestämmelser om delegation. Bland annat får inte verksamhetens mål, inriktning, omfattning eller kvalitet delegeras av nämnden. Delegationsbeslut ska också anmälas till nämnden.</p> <p>Revisorerna bedömer att brister i efterlevnaden av delegationsbestämmelserna och brister i följsamhet till lagstiftningen vid upprättandet av delegationsordningarna innebär legala och demokratiska risker. I de fall beslut inte anmälts är det svårt att kontrollera om besluten har fattats på ett formellt riktigt sätt.</p> <p>Granskningen ska bedöma om kommunstyrelsen och nämnderna har ändamålsenliga och rättssäkra rutiner för att säkerställa att beslut fattas enligt lagens krav, om delegationshanteringen efterlevs och att delegationsordningarna är upprättade enligt kommunallagens bestämmelser.</p>
KS	<p>Kommunens bolagsstyrning</p> <p>Linköpings kommunkoncern består av ett stort antal bolag och en betydande tillgångsmassa. En stor investeringsaktivitet hänför sig till bolagen. Verksamheterna i bolagen ingår i den kommunala verksamheten och styrning och uppföljning av bolagens verksamhet är mycket viktig.</p> <p>Ägardirektiven är uppdelat i mål och uppdrag där målen uttrycker kommunens förväntade måluppfyllelse. Uppdragen i ägardirektiven är många men är inte alltid lika tydliga med vad som ska uppnås och ett tolkningsutrymme lämnas.</p> <p>De kommunala bolagens särart kräver att styrprocessen är genomtänkt och följer ägardirektiv och riktlinjer som botten i kommunfullmäktiges mål. Granskningen syftar till att övergripande klargöra hur de formella och i vissa fall informella beslutsvägarna ser ut och hur styrningen sker mot kommunfullmäktiges mål.</p>
KS	<p>Granskning av Kommunens Ägarstyrning, kompletterande granskning projektplan beslutad 2022-12-15</p>
Kommunen	<p>Förstudie – Välfärdsbrott, projektplan beslutad 2022-09-22</p>
ÄN	<p>Lokalförsörjningsbehov i äldreomsorgen</p> <p>Nämnden uppger att kommunens vård- och omsorgsboenden behöver vara anpassade till målgruppens ökande behov, då andelen svårt sjuka äldre ökar. Nämnden uppger att arbetet med lokalöversyn påbörjats under senare delen av 2021.</p> <p>Bristerna i behovsanalysen och lokalförsörjningsprocessen medför en risk att verksamhetslokaler inte är anpassade för målgruppens behov, med onödigt höga lokalkostnader (till exempel felriktade underhållsinsatser och reinvesteringar) och köer som följd. Granskningen ska svara på om nämnden</p>

	<p>har en ändamålsenlig hantering med tillräcklig styrning och kontroll av det nuvarande och långsiktiga behovet av verksamhetslokaler.</p>
ÄN, SoN och AN	<p>Granskning av den interna kontrollen i verksamhetssystemet treserva</p> <p>Verksamhetssystemet Treserva används inom äldre-, handikapp- och individ- och familjeomsorgens myndighetsutövning. Systemet behandlar personuppgifter och patientdata. Förutom Linköpings kommun hanterar även privata utförare systemet.</p> <p>Brister i den interna kontrollen av behörighetsstrukturen innebär en risk att personuppgifter kan komma obehöriga tillhanda. Granskningen ska svara på om behörighetsstrukturen är ändamålsenlig och följer de legala kraven.</p>
BoU	<p>Granskning av likvärdig utbildning i grundskolan</p> <p>Enligt skollagen 1 kap § 4 andra stycket framgår att utbildningen ska ta hänsyn till barns och elevers olika behov och att barn och elever ska ges stöd och stimulans så att de utvecklas så långt som möjligt. En strävan ska vara att uppväga skillnader i barnens och elevernas förutsättningar att tillgodogöra sig utbildningen.</p> <p>Av skollagens 2 kap 8 § framgår att det är huvudmannen som ansvarar för att bestämmelserna enligt lag och föreskrifter efterlevs.</p> <p>Revisorerna har noterat att nämndens måluppfyllelse av likvärdig skola är svag. Brister i styrning, uppföljning och kontroll för att uppnå en likvärdig skola innebär en risk för låga studieresultat och att elever inte blir behöriga till gymnasieskolan. Granskningens syfte är att bedöma om barn- och utbildningsnämnden har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll för att säkerställa att förutsättningar ges för en likvärdig skola.</p>
BoU	<p>Granskning av trygg skolmiljö och studiero i grundskolan.</p> <p>Enligt skollagen ska alla elever tillförsäkras en trygg och stödjande skolmiljö. Det är skolan och ytterst rektorns ansvar att skapa trygghet och studiero. Enligt 5 kap 3 § ska utbildningen utformas på ett sådant sätt att alla elever tillförsäkras en skolmiljö som präglas av trygghet och studiero. Av skollagens 2 kap 8 § framgår att det är huvudmannen som ansvarar för att bestämmelserna enligt lag och föreskrifter efterlevs. Brister i trygg skolmiljö och avsaknad av studiero innebär en risk att elever får sämre studieresultat och att elever inte blir behöriga till gymnasieskolan. Granskningens syfte är att bedöma om barn- och utbildningsnämnden har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten för att säkerställa att förutsättningar ges för att uppfylla lagens krav om trygg skolmiljö och studiero.</p>
KoF	<p>Arbetet med socioekonomiskt utsatta områden Förstudie</p> <p>Arbetet med socioekonomiskt utsatta områden och integration är av stor vikt för Linköpings kommun, inte minst inom kultur- och fritidsverksamheten som kan bidra till att fånga upp och erbjuda både unga och gamla aktivering av olika slag.</p> <p>Revisorerna avser att kartlägga nämndens arbete i speciellt utsatta områden och deras samverkan med andra nämnder för att motverka segregation. Syfte är att bedöma om det finns underlag för en fördjupad granskning.</p>
ÄN, SoN	<p>Utskrivningsklara patienter från specialistvård.</p> <p>Samgranskning med regionen</p>

	<p>Kommunen och regionen samverkar i olika områden. Av Hälso- och sjukvårdslagens 16 kap. framgår att samverkan ska ske mellan huvudmännen. Om samverkan mellan vårdgivare, verksamheter och yrkesgrupper inom vården brister kan patienten hamna i ett mellanrum där ingen tar ett helhetsansvar för dennes vård. Riskerna uppstår vid övergången mellan regionens slutenvård och kommunal vård och omsorg. Riskerna kan bestå i att information om patienten, som läkemedelsbehandling, rörelseförmåga eller mental status, inte följer med mellan olika vårdgivare eller verksamheter. Samverkan mellan primärvård och kommunen är viktigt för att detta ska fungera. Granskningen sker i två delar en i regionen och en i kommunen.</p>
--	---

Stadhuskoncernen

Bolag	Revisionsaktivitet
Tekniska verken	<p>Informationssäkerhet Tekniska verken handhar verksamheter som är samhällsviktiga. Bristerna i informationssäkerheten innebär en risk för att enskild medborgare skadas, ekonomiska förluster och att allmänhetens förtroende för bolaget och kommunen påverkas negativt.</p>
Lejonfastigheter	<p>Lokalförsörjningsuppdraget. Lejonfastigheter ska tillhandahålla lokaler till den kommunala verksamheten och andra offentliga verksamheter, både egenägda och inhyrda lokaler och fastigheter. Bolaget har monopol på in- och uthyrning av lokaler och fastigheter till den primärkommunala verksamheten. Till ändamålet hör även att de ska ge ägaren skälig avkastning. Enligt uppdraget i det särskilda ägardirektivet har bolaget ansvar för samordning av kommunens lokalförsörjningsplaner.</p> <p>Revisorerna avser att granska om bolaget har en ändamålsenlig styrning, uppföljning och kontroll för att leva upp till uppdraget om samordning av kommunens lokalförsörjningsplaner</p>
Lejonfastigheter Visit Linköping, TVAB	<p>Upphandling enligt LoU Bristerna i rutiner vid upphandling och inköp riskerar att leda till ekonomiska förluster och/eller minskat förtroende för kommunen. Risker finns kopplat till brister i följsamhet till Lagen om offentlig upphandling och kommunens upphandlingspolicy och att otillåtna upphandlingar genomförs.</p>

4.4 Uppföljningar av tidigare års granskningar

I de fall där väsentliga brister konstaterats vid granskningar tidigare år kommer uppföljning av åtgärder att göras under 2022.

KS	Uppföljning av 2018 års granskning av kommunens arbete med att förebygga och upptäcka korruption och andra oegentligheter. Rapporten konstaterade att rutiner bör förstärkas. Revisorerna följde upp rapporten vid årsskiftet 2019/2020. I uppföljningen konstaterades att förbättringsåtgärder vidtagits men ännu inte avslutats.
Kommunen	Uppföljning av 2020 års granskning "Kartläggning av kommunens arbete med kompetensförsörjning". Av 2020 års

	granskning framkom att nämndernas ansvar för och rätt att besluta i personalfrågor för att uppnå medarbetarmålen i borde förtydligas. Granskningen rekommenderade också att kommunen bör mäta och redovisa hur digitalisering, sjukfrånvaro och personalomsättning påverkar arbetsmiljö och behovet av medarbetare i viktiga yrkesgrupper.
--	--

5 Informationstillfällen

Vi avser att bjuda in ledande tjänstepersoner från kommunledningsförvaltningen till kollegiets sammanträden under 2022. Syftet är att på ett informellt sätt få information och möjlighet att ställa frågor om för kommunen strategiskt viktiga områden. Förfrågan kommer att riktas till följande befattningshavare:

- Kommundirektören
- Näringslivsdirektör
- Kommunikationsdirektör
- Ekonomidirektören
- Biträdande kommundirektören
- HR-direktören
- Digitaliseringsdirektören